

EDITAL DO PROCESSO SELETIVO 2025 (INGRESSO EM 2026)

DOUTORADO EM ADMINISTRAÇÃO

RESUMO DO EDITAL

Ano: 2025

Semestre: 2º

Coordenador do Programa: Marcelo Moll Brandão

Data do edital: 05 de novembro de 2025

Período de inscrições:	20 de novembro de 2025 a 15 de dezembro de 2025
Vagas Doutorado:	08 (oito) vagas
RESULTADO FINAL:	05 de março de 2026
Prazo de Recursos:	06 e 09 de março 2026
Período para heteroidentificação:	24 de março (data do procedimento)
Período de matrícula:	30 de março a 03 de abril de 2025 (previsão)
Início das aulas:	06 de abril de 2026 (previsão)
E-mail:	ppgadm@gmail.com
Telefone:	27 4009-2794

Vitória-ES, 05 de novembro de 2025

Marcelo Moll Brandão



Programa de Pós-Graduação em Administração

1 DO EDITAL DE SELEÇÃO

Pelo presente edital nº 01/2025, a comissão do processo seletivo do doutorado em Administração do Programa de Pós-Graduação em Administração da Universidade Federal do Espírito Santo (PPGAdm) faz saber que se encontram abertas as inscrições de candidatos(as) ao processo seletivo para o preenchimento de vagas no primeiro semestre letivo de 2026, do curso de Doutorado em Administração, conforme calendário apresentado no Item 7 deste edital e de acordo com as exigências do Regulamento do mestrado e da Resolução nº 52/2023-CEPE/UFES.

O PPGAdm, conceito 4 na CAPES, tem como área de concentração a Gestão de Organizações e conta com três linhas de pesquisa: I) Desempenho e Competitividade Organizacional; II) Práticas Organizacionais e Culturais e III) Organizações e Trabalho. O curso de doutorado propõe elementos teóricos, metodológicos e técnicos de formação, que qualifiquem sujeitos para a produção autônoma e criativa, tendo como objetivos: preparar pessoas de alto nível para o exercício de atividades de pesquisa e para atuação profissional nas diversas áreas compreendidas nos campos da Administração; qualificar o corpo docente e de pesquisadores de Instituições de Ensino Superior; qualificar gestores para a análise de problemas complexos da gestão de organização; capacitar gestores para a utilização de tecnologias de gestão e informação que promovam a modernização organizacional e a competitividade, sempre considerando a importância do fator humano e social; desenvolver pesquisa relacionando a questão regional e global, contribuindo para a construção de informações e saberes sobre o Espírito Santo; propiciar maior integração entre as dimensões de ensino, pesquisa e extensão em nível de graduação e pós-graduação, por meio da participação de bolsistas de iniciação científica em atividades de pesquisa, orientadas por docentes e/ou desenvolvidas por mestrandos do curso e, via cursos, seminários, congressos, palestras abertas à comunidade, divulgando os resultados dos trabalhos acadêmicos realizados.

Este Edital é válido pelo período que transcorre entre sua publicação e o término das matrículas no PPGAdm (vide calendário exposto neste edital).

2 DA INSCRIÇÃO

A inscrição deste Processo Seletivo ocorrerá de forma online. O(a) candidato(a) deverá enviar todos os documentos, digitalizados e/ou salvos em formato PDF, com tamanho máximo de 1 MB, para o e-mail: processoseletivoppgadm@gmail.com.

Pré-requisitos para a inscrição:

a) Para se candidatar ao curso de doutorado, podem se inscrever candidatos que ainda não tenham concluído o Curso de Mestrado. Contudo, a matricula do candidato aprovado no processo seletivo fica condicionada a apresentação do diploma de mestre(a) válido ou documento que comprove ter cumprido todos os requisitos de seu curso para a obtenção do grau de mestre.



b) Comprovação da obtenção de pontuação referente ao nível 3 de proficiência (entre 300 e 330 pts.) na Prova de Inglês do Teste ANPAD feito nos últimos 2 anos anteriores ao presente processo seletivo, <u>ou</u> 95 pontos no Duolingo English Test <u>ou</u> 59 pontos no TOEFL iBT <u>ou</u> 5,5 pontos no IELTS.

O(a) candidato(a) que não comprovar que atingiu a pontuação mínima, em qualquer um dos testes de inglês citados no item b), terá sua inscrição INDEFERIDA.

O(a)s candidato(a)s com necessidades especiais devem comunicar, no ato da inscrição, as especificidades de suas necessidades para que elas possam ser atendidas.

3 DOCUMENTOS EXIGIDOS PARA A INSCRIÇÃO:

As inscrições serão enviadas por e-mail, indicando no "Assunto:" da mensagem o NOME COMPLETO do(a) candidato(a). Em retorno, o(a) candidato(a) receberá um e-mail comprovando o recebimento da inscrição (não haverá conferência de documentação neste momento). Atenção: a documentação deverá ser anexada por completo em um único e-mail, cada documento correspondendo a um anexo. Para fins de análise da inscrição, somente será considerado o último e-mail enviado pelo(a) candidato(a). As inscrições realizadas dentro do período divulgado neste edital, só serão confirmadas pela secretaria em dias úteis. É de responsabilidade do(a) candidato(a), caso não receba o e-mail de confirmação, entrar em contato para confirmar o recebimento do e-mail pela secretaria do programa e, caso necessário, enviar novamente a solicitação de inscrição respeitando as datas previstas neste edital. Ainda é de responsabilidade do(a) candidato(a) a guarda dos originais da documentação requerida para a inscrição neste processo seletivo, podendo o programa, a qualquer tempo, solicitar a apresentação dos originais para conferência.

Todos os documentos listados abaixo deverão ser enviados em um único e-mail, para o endereço eletrônico: <u>processoseletivoppgadm@gmail.com</u>, digitalizados e/ou salvos em formato PDF, com tamanho máximo de 2 MB:

- 1. Comprovante do pagamento da taxa de inscrição ou pedido de isenção.
- 2. Formulário de inscrição preenchido e assinado (ANEXO I);
- 3. Documento de identidade com foto e validade nacional cópia simples;
- 4. Diploma do curso de mestrado reconhecido pelo MEC. Para se candidatar ao curso de doutorado, podem se inscrever candidatos que ainda não tenham concluído o Curso de Mestrado. Contudo, a matricula do candidato aprovado no processo seletivo fica condicionada a apresentação do diploma de mestre(a) válido ou documento que comprove ter cumprido todos os requisitos de seu curso para a obtenção do grau de mestre;
- Certificado de nível de idioma inglês dentre as seguintes opções: Prova de Inglês do Teste ANPAD feito nos últimos 2 anos anteriores a este processo seletivo (Nível 3 de proficiência – entre 300 e 330 pts.) ou Duolingo English Test (95 pts.) ou TOEFL iBT (59 pts.) IELTS (5,5 pts.);



- 6. Formulário de identificação do pré-projeto e do(a) orientador(a) que o(a) candidato(a) pretende concorrer, preenchido e assinado (ANEXO II);
- 7. Pré-Projeto de pesquisa (conforme modelo do ANEXO III), com no máximo 5 páginas (sem contar as referências);
- 8. Currículo no padrão da plataforma Lattes do CNPq em formato PDF (impressão da Plataforma Lattes do CNPq: http://lattes.cnpq.br) com documentação comprobatória numerada de acordo com as atividades listadas no ANEXO VI. Atenção: só pontuará na prova de títulos os itens do currículo com a devida comprovação documental;
- 9. Formulário de Avaliação da Prova de Títulos autopreenchido pelo(a) candidato(a), conforme ANEXO VI:
- 10. Optantes pelas vagas de ações afirmativas: Formulário de autodeclaração considerando seu grupo ou etnia pertencente, preenchidos e assinados (selecionar entre os Anexos de VII a XIII) e, se for o caso, documentos, laudos ou comprovantes adicionais exigidos de acordo com seu grupo ou etnia pertencente, preenchidos e assinados (ver detalhes no item 3.1 deste edital)

3.1 Ações afirmativas

Para os(as) candidatos(as) <u>optantes pelas vagas de ações afirmativas</u>, um dos formulários de autodeclaração deve ser anexada a inscrição. Conforme o disposto na Resolução nº 80 de 2024 do CEPE/UFES, são os seguintes formulários:

- 3.1.1 Auto declaração étnico-racial para candidatos(as) pretos(as) e pardos(as) (ver ANEXO VII).
- 3.1.2 Auto declaração para candidatos(as) indígenas e declaração de pertencimento étnico (ver ANEXOS VIII e IX) e pelos menos um dos documentos listados a seguir:
 - a. registro civil com a identificação étnica;
 - b. registro nacional de nascimento expedido pela Fundação Nacional do Índio Funai;
 - c. comprovante de residência em áreas/territórios indígenas, demarcados ou não;
 - d. certidão de nascimento ou registro geral de identificação, que expressa o local de nascimento do(a) candidato(a).
- 3.1.3 Auto declaração do candidato quilombola e declaração de pertencimento étnico (ver ANEXO X e XI).
- 3.1.4 Auto declaração de pessoa com deficiência (ver ANEXO XII) e laudo médico com código de deficiência nos termos da Classificação Internacional de Doenças CID.
 - a. O laudo médico deve conter na descrição clínica:
 - i. o tipo e o grau da deficiência, nos termos do artigo 4º do Decreto nº 3.298/99 e da Súmula nº 377/STJ (visão monocular), com expressa referência ao código correspondente da Classificação Internacional de Doença — CID;
 - ii. a provável causa da deficiência e as limitações impostas por ela;



- iii. nome legível, assinatura, especialização, número no Conselho Regional de Medicina CRM e Registro de Qualificação de Especialidade RQE do(a) médico(a) que forneceu o laudo.
- b. O prazo de validade do laudo é de 180 (cento e oitenta) dias.
- c. O laudo médico será avaliado por médico(a) oficial pertencente ao quadro da Diretoria de Atenção à Saúde/DAS-Ufes e cabe a ele(a) a aprovação ou não do referido laudo, bem como a solicitação de perícia médica.
- 3.1.5 Auto declaração de pessoas trans (travesti ou transexual) (ver ANEXO XIII) ou certidão de inteiro teor, no caso de pessoas que tiverem feito a retificação de registro civil.
- 3.1.6 Comprovante de reconhecimento da condição de refugiado(a) pelo Comitê Nacional para Refugiados Conare ou apresentação do protocolo de solicitação de refúgio, de acordo com os procedimentos que regulamentam a Lei nº 9.474, de 22 de julho de 1997.

Observações:

- Candidatos(as) que, no ato da inscrição, comprovarem já terem passado por comissões de verificação de autodeclaração para ingresso na graduação e que foram aprovados(as) como cotistas em Instituições Federais de Ensino estarão isentos(as) de nova verificação, mediante apresentação de comprovante emitido pela instituição de origem.
- Caso o candidato seja desclassificado pela banca de heteroidentificação, passará a concorrer às vagas de ampla concorrência.

HOMOLOGAÇÃO DAS INSCRIÇÕES: Serão deferidas as inscrições que apresentarem toda documentação prevista no item "DOCUMENTOS EXIGIDOS PARA A INSCRIÇÃO" e que cumprirem todos os requisitos descritos neste edital. Aquela inscrição que não apresentar toda a documentação ou que não cumprir todos os requisitos descritos neste edital será INDEFERIDA.

4 DA TAXA DE INSCRIÇÃO

A taxa de inscrição tem o valor de R\$ 50,00 (cinquenta reais) deve ser paga no Banco do Brasil por meio de uma Guia de Recolhimento da União (GRU), que deve ser gerada no site https://pagtesouro.tesouro.gov.br/portal-gru/#/pagamento-gru.

Dados para o preenchimento da GRU: Órgão Arrecadador: 26234 - UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO; Unidade Gestora Arrecadadora: 153046 - UNIVERSIDADE ESPÍRITO: Serviço(Obrigatório): 14354-**DOUTORADO** FEDERAL DO ADMINISTRAÇÃO DA UFES (A001V4) - clicar em avançar e digitar; Nº de CPF do contribuinte; Nome do contribuinte; Nr. de referência: é o número do serviço escolhido acima 14354: Competência: 12/2025; Vencimento: 15/12/2025 Até (ou 19/12/2025 excepcionalmente para aqueles(as) candidatos(as) que tiveram suas solicitações de isenção da taxa de inscrição indeferidas, conforme calendário previsto no item 8 deste



Edital); Valor principal: 50,00 (cinquenta reais) (clicar em emitir a GRU). Observação: <u>"sob</u> nenhuma hipótese haverá restituição do valor da taxa de inscrição."

Isenção da taxa de inscrição: Nos termos do Decreto nº. 6.593, de 02 de outubro de 2008 e Decreto nº. 6.135, de 26 de junho de 2007 faz jus à isenção da taxa de inscrição o(a) candidato(a) que: "I – estiver inscrito no Cadastro Único para Programas Sociais do Governo Federal – CadÚnico, de que trata o Decreto no 6.135, de 26 de junho de 2007; e II – for membro de família de baixa renda, nos termos do Decreto nº 6.135, de 2007".

A isenção mencionada deverá ser solicitada mediante requerimento assinado pelo(a) candidato(a), contendo:

- I. nome completo, número da identidade, número do CPF e a informação de que está solicitando a isenção da taxa de inscrição;
- II. indicação do Número de Identificação Social NIS (válido), atribuído pelo CadÚnico do Governo Federal: e
- III. declaração de que atende à condição de ser membro de família de baixa renda, nos termos do Decreto nº 6.135, de 2007: renda familiar mensal per capita de até meio salário-mínimo; ou que possua a soma dos rendimentos brutos mensais auferidos por todos os membros da família de até três salários-mínimos;

O órgão ou entidade executor do concurso público consultará o órgão gestor do CadÚnico para verificar a veracidade das informações prestadas pelo(a) candidato(a). A declaração falsa sujeitará o(a) candidato(a) às sanções previstas em lei, aplicando-se, ainda, o disposto no parágrafo único do art. 10 do Decreto nº 83.936, de 6 de setembro de 1979.

O requerimento de pedido de isenção da taxa, a cópia da carteira de identidade e do CPF do(a) candidato(a) devem ser enviados para o e-mail: processoseletivoppgadm@gmail.com, indicando no corpo do "assunto" o nome completo do/a candidato/a, nas datas previstas no Calendário deste edital.

O resultado do julgamento dos pedidos de isenção será divulgado no site https://administracao.ufes.br/pos-graduacao/PPGAdm, conforme calendário deste edital. O(a) candidato(a) com pedido indeferido deve realizar o pagamento de sua inscrição. Excepcionalmente, os(as) candidatos(as) que tiveram suas solicitações de isenção da taxa de inscrição indeferidas terão prazo estendido para o pagamento da taxa de inscrição, conforme calendário previsto no item 8 deste Edital.

O PPGADM se reserva o direito de verificar, a qualquer momento durante e após o processo seletivo, a veracidade das declarações prestadas e dos documentos entregues pelo(a) candidato(a) ao requerer isenção de taxa, realizando os procedimentos legais cabíveis quando necessário.

5 DAS VAGAS



Das 08 (oito) vagas ofertadas, 04 (quatro) vagas serão destinadas para ampla concorrência (ACo) e, de acordo com o § 2º do Art.1º da Resolução nº 80 de 2024-CEPE/UFES, 04 (quatro) vagas serão destinadas para ações afirmativas (AAf) e, de acordo com o Art. 2º da mesma resolução, 01 (uma) dessas vagas será destinada a candidatas mulheres (CMu).

O(a) candidato(a), independente de ser optante ou não de ações afirmativas, deverá indicar no ANEXO II um único potencial orientador(a) para o qual pretende concorrer neste processo seletivo. A distribuição será feita por orientador(a), conforme o Quadro de vagas a seguir:

VAGAS		LINHA DE PESQUISA: D	esempenho e Competitividade Organizacional (DCO)	
Até 02 (duas)		ORIENTADOR(A)	TEMAS DE PESQUISA	
01 Vaga (ACo)		Bruno de Almeida Vilela http://lattes.cnpq.br/423 4091144485993	Interesses de pesquisa: 1) estudos de eficiência e produtividade no setor público e privado; 2) benchmarking e regulação de monopólios naturais; 3) temas relacionados à gestão de operações e da cadeia de suprimentos.	
01 Vaga (ACo)		Lucilaine Maria Pascuci http://lat- tes.cnpq.br/5674113274 785826	Interesses de pesquisa: estratégia em organizações; gestão de sistemas complexos (saúde, educação superior, setor publico, outros); inovação nas organizações; saúde digital.	
VAC	SAS	LINHA DE PESQUISA: O	rganizações e Trabalho (OT)	
Até 04 ((quatro)	ORIENTADOR(A)	TEMAS DE PESQUISA	
	01 Vaga (AAf)	Rubens de Araujo Amaro http://lattes.cnpq.br/780 8207241810280	Seus principais focos de pesquisa abrangem: (a) aprendizagem organizacional; (b) gestão educacional e escolar; (c) gestão de pessoas em organizações públicas e privadas; (d) responsible management; (e) educação e aprendizagem gerencial. Privilegia métodos de natureza qualitativa.	
	01 Vaga (AAf)	Juliana Cristina Teixeira http://lattes.cnpq.br/370508 4565039896	Temas de Interesse: Teoria das Organizações; Vida Social Organizada; História e Sociologia do Cotidiano; Trabalho e Modos de Objetivação, Subjetivação e Ética de Si; Interseccionalidades de Gêneros, Raças, e Classes; Escrevivências; Políticas de Diferenças e Diversidades; Epistemologias e Metodologias nos Estudos Organizacionais; Poderes; Simbolismos; Lugares; Cidades; Trabalho Doméstico.	
01 Vaga (ACo)	01 Vaga (CMu)	Priscilla de Oliveira Martins da Silva http://lattes.cnpq.br/715809 1678487373	Tem interesse em estudar os seguintes temas: 1) Trabalho e carreira; e, 2) Desenvolvimento de carreira e justiça social. As perspectivas teóricas utilizadas para compreensão desses temas referem-se as teorias de carreira: Teoria de Construção de Carreira, Teoria Sociocognitiva de Carreira, e Psicologia do Trabalhar.	
VAGAS LINHA DE PESQUISA:		LINHA DE PESQUISA: P	ráticas Organizacionais e Culturais (POC)	
Até 02 (duas) ORIENTADOR(A) TEMAS DE PESQ		ORIENTADOR(A)	TEMAS DE PESQUISA	
01 Vaga (ACo)	01 Vaga (AAf)	Taciana de Lemos Dias http://lattes.cnpq.br/053517 8144031059	Interesse de pesquisa está voltado para as práticas Organizacionais que envolvam a Inovação e Transformação Digital, Governo Digital, adoção e avaliação de Tecnologias da Informação, como a IA, Governança de Dados, Gestão da Informação e Comunicação; Observatórios de Inovação e Gestão Pública, Planejamento e gerenciamento de projetos de pesquisas científicas e pesquisas com métodos qualitativos ou métodos mistos de pesquisas.	



O preenchimento das vagas de ações afirmativas seguirá os parâmetros estabelecidos pelos artigos 5°, 6°, 7° e 8° da Resolução n° 80 de 2024-CEPE/UFES:

- a) Os(as) candidatos concorrerão inicialmente às vagas disponibilizadas para ampla concorrência. Se não for alcançada a nota necessária para ingresso por essa modalidade, passarão a concorrer pelas vagas reservadas às ações afirmativas de acordo com o subgrupo ao qual pertencem, indicados no momento da inscrição;
- b) Os(as) optantes de ações afirmativas classificados(as) dentro do número de vagas oferecido para ampla concorrência não serão computados(as) para efeito do preenchimento das vagas destinadas às ações afirmativas;
- c) Em caso de desistência de optantes aprovados(as) em vagas destinadas às ações afirmativas, a vaga não preenchida será ocupada pelo(a) optante do mesmo grupo de acordo com a ordem de classificação, no caso de haver suplentes;
- d) Na hipótese de não haver optantes aprovados(as) em número suficiente para ocupar as vagas destinadas às ações afirmativas, as vagas remanescentes serão revertidas para outra categoria de ação afirmativa, atendendo prioritariamente as categorias com maior número de inscritos. Caso não haja, serão direcionadas para a ampla concorrência.

Ao PPGAdm é reservado o direito de não preencher todas as vagas ofertadas neste edital.

6 DO PROCESSO SELETIVO

O processo seletivo consistirá em três etapas, sendo duas eliminatórias e uma classificatória. Em todas as etapas as notas serão divulgadas com uma casa decimal, com arredondamentos realizados com o uso do software Microsoft Excel. Para a realização dos cálculos do resultado final, serão utilizados os valores reais sem arredondamento.

ETAPA I – ANÁLISE DO PRÉ-PROJETO (ELIMINATÓRIA):

- a) Esta etapa consistirá na análise do pré-projeto do(a) candidato(a).
- b) O pré-projeto será avaliado de acordo com os critérios apresentados no ANEXO IV.
- c) A pontuação desta etapa vai de 0 até 100 pontos.
- d) Será considerado(a) classificado(a) para a próxima etapa o(a) candidato(a) com pontuação igual ou superior a 60.
- e) Caso o(a) candidato(a) seja aprovado, o pré-projeto entregue poderá sofrer alterações ou um novo pré-projeto poderá ser desenvolvido ao longo do curso para que atenda às necessidades do(a) orientador(a) e do orientando(a).
- f) Cada pré-projeto será avaliado pelo(a) possível orientador(a) indicado(a) pelo(a) candidato(a) no ANEXO II.

ETAPA II – ENTREVISTA (ELIMINATÓRIA):

a) A entrevista será realizada por uma comissão de pelo menos 02 entrevistadores(as).



- b) Esta etapa será remota (plataforma *on-line*) e a avaliação será realizada de acordo com os critérios apresentados no ANEXO V.
- c) Cada candidato(a) terá 10 (dez) minutos para apresentar o pré-projeto e 20 (vinte) minutos para entrevista. Os dois momentos serão gravados e as gravações poderão ser solicitadas pelos(as) candidatos(as) durante a fase de recursos.
- d) A entrevista será pública e gravada, porém vedada a presença dos demais candidatos(as).
- e) A pontuação desta etapa vai de 0 até 100 pontos.
- f) Será considerado(a) classificado(a) para a próxima etapa o(a) candidato(a) com pontuação igual ou superior a 60.
- g) A nota final desta etapa será a média simples das notas dos(as) entrevistadores(as).
- h) A agenda de entrevistas, bem como o link para acesso à sala virtual de entrevista serão divulgados em https://administracao.ufes.br/pos-graduacao/PPGAdm conforme o calendário deste Edital.

ETAPA III - PROVA DE TÍTULOS (CLASSIFICATÓRIA):

- a) Esta etapa, realizada pela própria comissão do processo seletivo, consistirá na avaliação dos títulos do(a) candidato(a) pontuados conforme planilha apresentada no ANEXO VI.
- b) A pontuação desta etapa vai de 0 até 100 pontos.
- c) O Currículo Lattes e a documentação comprobatória numerada deverão ser entregues, no ato da inscrição, junto com o Formulário de Avaliação da Prova de Títulos autopreenchido (conforme ANEXO VI), que terá validade apenas para fins de conferência da comissão de seleção, não sendo a pontuação total preenchida pelo(a) candidato(a) a que constará, necessariamente, nos resultados da Etapa III.
- d) Somente serão considerados os títulos devidamente comprovados via documentos anexados.
- e) A pontuação da Etapa III é CUMULATIVA para o cálculo do Resultado Final, caso o(a) candidato(a) chegue até a última etapa. No cálculo do RESULTADO FINAL, a nota da prova de títulos terá um peso 40 (em 100) no somatório final das notas de cada candidato(a), para fins CLASSIFICATÓRIOS.

CLASSIFICAÇÃO FINAL:

- a) Nesta etapa será definida a classificação final dos/as candidatos(as).
- b) Os(a)s candidatos(as) serão classificados de acordo com a sua pontuação final, calculada pela média ponderada das notas das Etapas I (peso 40), II (peso 20) e III (peso 40) de acordo com essa classificação e com o número de vagas disponíveis nos termos apresentados no item 5 deste edital.
- c) A lista de suplência será definida de acordo com a ordem decrescente da pontuação final dos(as) candidatos(as) nos termos apresentados no item 6 deste edital.
- d) A lista de suplência terá validade de até dez dias após o último dia de matrícula da primeira chamada.



e) Em caso de haver empate na classificação, os critérios de desempate serão as notas individuais de cada uma das etapas do processo seletivo, na seguinte ordem de importância que será seguida até não haver empate: Etapa II (prova de títulos), Etapa I (análise do pré-projeto) e Etapa II (entrevista). Se o empate permanecer, a preferência será do(a) candidato(a) com maior idade.

7 DA DIVULGAÇÃO DOS RESULTADOS

Os resultados serão divulgados em https://administracao.ufes.br/pos-graduacao/PPGAdm conforme o calendário deste Edital.

Observação: Os(as) candidatos(as) com vínculo empregatício devem, no ato da matrícula, entregar um documento comprobatório de liberação das atividades realizadas na empresa durante o período de segunda à sexta-feira no período das 14 às 18 horas (horário das Disciplinas Obrigatórias). As disciplinas Optativas poderão ser ofertadas em diferentes turnos a critério da coordenação do curso.

8 DO CALENDÁRIO PREVISTO

ETAPA/ATIVIDADE	PRAZOS
Divulgação dos editais no site do PPGAdm	05/11/2025
Período de inscrição online pelo e-mail: processoseletivoppgadm@gmail.com ATENÇÃO: só serão recebidas as inscrições enviadas para o e-mail acima, dentro do período divulgado neste edital.	De 20/11/2025 a 15/12/2025
Período para solicitar isenção de taxa de inscrição (conforme item 4).	De 20/11/2024 a 15/12/2025
Divulgação do resultado da solicitação de isenção da taxa de inscrição no site do PPGAdm: https://administracao.ufes.br/pos-graduacao/PPGAdm	Até 17/12/2025
A apresentação de recursos em face do resultado da solicitação de isenção da taxa de inscrição deverá ser enviada em até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital.	Até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado da isenção da taxa, isto é, dias 18 e 19/12/2025
Prazo para pagamento e envio do comprovante da taxa de inscrição para candidatos(as) com recursos indeferidos para isenção de taxa.	Até 22/12/2025
Divulgação da homologação das inscrições no site do PPGAdm: https://administracao.ufes.br/pos-graduacao/PPGAdm	Até 21/01/2026
A apresentação de recursos em face do resultado da homologação das inscrições deverá ser enviada em até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital.	Até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado da homologação, isto é, dias 22 e 23/01/2026
Divulgação dos resultados da ETAPA I (análise do pré-projeto) no site do PPGAdm: https://administracao.ufes.br/pos-graduacao/PPGAdm	Até 04/02/2026
A apresentação de recursos em face do resultado da ETAPA I deverá ser enviada em até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital.	Até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado da ETAPA I, isto é, dias 05 e 06/02/2026



A apresentação de recursos em face do resultado da ETAPA II deverá ser enviada em até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital. Divulgação do resultado da avaliação de recursos da ETAPA II no site do PPGAdm: https://administracao.ufes.br/pos-graduacao/PPGAdm A té 26/02/2026 Divulgação dos resultados da ETAPA III (prova de títulos) no site do PPGAdm: https://administracao.ufes.br/pos-graduacao/PPGAdm A apresentação de recursos em face do resultado da ETAPA III deverá ser enviada em até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital. Divulgação do resultado da avaliação de recursos da ETAPA III no site do PPGAdm: https://administracao.ufes.br/pos-graduacao/PPGAdm Até 04/03/2026 Divulgação do resultado da avaliação de recursos da ETAPA III no site do PPGAdm: https://administracao.ufes.br/pos-graduacao/PPGAdm Até 04/03/2026 Divulgação do resultado final deverá ser enviada em até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital. A apresentação de recursos em face resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital. HOMOLOGAÇÃO DO RESULTADO FINAL APÓS OS RECURSOS Até 11/03/2026 Período para heteroidentificação 24/03/2026 (previsão) Período de matrícula		
Divulgação dos resultados da ETAPA II (entrevista) no site do PPGAdm: Até 23/02/2026 A apresentação de recursos em face do resultado da ETAPA II deverá ser enviada em até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital. Divulgação do resultado da avaliação de recursos da ETAPA II no site do PPGAdm: https://administracao.ufes.br/pos-graduacao/PPGAdm Divulgação dos resultados da ETAPA III (prova de títulos) no site do PPGAdm: https://administracao.ufes.br/pos-graduacao/PPGAdm A apresentação de recursos em face do resultado da ETAPA III deverá ser enviada em até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital. Até 27/02/2026 Até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital. Até 04/03/2026 DIVULGAÇÃO DO RESULTADO FINAL A apresentação de recursos em face resultado final deverá ser enviada em até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital. Até 05/03/2026 Até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado final deverá ser enviada em até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital. Até 05/03/2026 Até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital. Até 05/03/2026 Até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital. Até 05/03/2026 Até 11/03/2026 Até 11/03/2026 (previsão) Período para heteroidentificação 24/03/2026 (previsão)		Até 09/02/2026
Até 23/02/2026 A apresentação de recursos em face do resultado da ETAPA II deverá ser enviada em até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital. Divulgação do resultado da avaliação de recursos da ETAPA II no site do PPGAdm: https://administracao.ufes.br/pos-graduacao/PPGAdm Divulgação dos resultados da ETAPA III (prova de títulos) no site do PPGAdm: https://administracao.ufes.br/pos-graduacao/PPGAdm A apresentação de recursos em face do resultado da ETAPA III deverá ser enviada em até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital. Divulgação do resultado da avaliação de recursos da ETAPA III no site do PPGAdm: https://administracao.ufes.br/pos-graduacao/PPGAdm A té 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital. Divulgação do resultado da avaliação de recursos da ETAPA III no site do DPGAdm: https://administracao.ufes.br/pos-graduacao/PPGAdm Até 04/03/2026 Divulgação do resultado da avaliação de recursos da ETAPA III no site do DPGAdm: https://administracao.ufes.br/pos-graduacao/PPGAdm Até 05/03/2026 Divulgação do resultado final deverá ser enviada em até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital. Até 05/03/2026 HOMOLOGAÇÃO DO RESULTADO FINAL APÓS OS RECURSOS Até 11/03/2026 (previsão) Período de matrícula	Realização da ETAPA II – Entrevista com candidatos(as) selecionados(as)	De 11 e 12/02/2026
A apresentação de recursos em face do resultado da ETAPA II deverá ser enviada em até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital. Divulgação do resultado da avaliação de recursos da ETAPA II no site do PPGAdm: https://administracao.ufes.br/pos-graduacao/PPGAdm A té 26/02/2026 Divulgação dos resultados da ETAPA III (prova de títulos) no site do PPGAdm: https://administracao.ufes.br/pos-graduacao/PPGAdm A apresentação de recursos em face do resultado da ETAPA III deverá ser enviada em até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital. Divulgação do resultado da avaliação de recursos da ETAPA III no site do PPGAdm: https://administracao.ufes.br/pos-graduacao/PPGAdm Até 04/03/2026 Divulgação do resultado da avaliação de recursos da ETAPA III no site do PPGAdm: https://administracao.ufes.br/pos-graduacao/PPGAdm Até 04/03/2026 Divulgação do resultado final deverá ser enviada em até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital. A apresentação de recursos em face resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital. Até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do resultado final, isto é, dias 06 e 09/03/2026 Período para heteroidentificação Período de matrícula Até 11/03/2026 (previsão) 30/03 a 03/04/2026		Até 23/02/2026
Divulgação dos resultados da ETAPA III (prova de títulos) no site do PPGAdm: https://administracao.ufes.br/pos-graduacao/PPGAdm A apresentação de recursos em face do resultado da ETAPA III deverá ser enviada em até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital. Divulgação do resultado da avaliação de recursos da ETAPA III no site do PPGAdm: https://administracao.ufes.br/pos-graduacao/PPGAdm Até 04/03/2026 Divulgação do resultado da avaliação de recursos da ETAPA III no site do PPGAdm: https://administracao.ufes.br/pos-graduacao/PPGAdm Até 04/03/2026 DIVULGAÇÃO DO RESULTADO FINAL A apresentação de recursos em face resultado final deverá ser enviada em até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital. HOMOLOGAÇÃO DO RESULTADO FINAL APÓS OS RECURSOS Até 11/03/2026 Período para heteroidentificação Período de matrícula Até 27/02/2026 Até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado final deverá ser enviada em a divulgação do resultado final, isto é, dias 06 e 09/03/2026 Até 11/03/2026 Período de matrícula	enviada em até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as	
PPGAdm: https://administracao.ufes.br/pos-graduacao/PPGAdm A apresentação de recursos em face do resultado da ETAPA III deverá ser enviada em até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital. Divulgação do resultado da avaliação de recursos da ETAPA III no site do PPGAdm: https://administracao.ufes.br/pos-graduacao/PPGAdm Até 04/03/2026 DIVULGAÇÃO DO RESULTADO FINAL A apresentação de recursos em face resultado final deverá ser enviada em até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital. HOMOLOGAÇÃO DO RESULTADO FINAL APÓS OS RECURSOS Até 11/03/2026 Período para heteroidentificação Período de matrícula Até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações 24/03/2026 (previsão) 30/03 a 03/04/2026		Até 26/02/2026
a divulgação do resultado da ETAPA III devera ser enviada em até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital. Divulgação do resultado da avaliação de recursos da ETAPA III no site do PPGAdm: https://administracao.ufes.br/pos-graduacao/PPGAdm DIVULGAÇÃO DO RESULTADO FINAL A apresentação de recursos em face resultado final deverá ser enviada em até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital. HOMOLOGAÇÃO DO RESULTADO FINAL APÓS OS RECURSOS Período para heteroidentificação Período de matrícula a divulgação do resultado da ETAPA III no site do Até 04/03/2026 Até 04/03/2026 Até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital. Até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado final deverá ser enviada em atrícula do item 9 deste edital. Até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado final deverá ser enviada em atrícula do 30/03 a 03/04/2026 (previsão)		Até 27/02/2026
PPGAdm: https://administracao.ufes.br/pos-graduacao/PPGAdm Até 04/03/2026 Até 05/03/2026 Até 05/03/2026 Até 05/03/2026 Até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital. HOMOLOGAÇÃO DO RESULTADO FINAL APÓS OS RECURSOS Período para heteroidentificação Período de matrícula Até 05/03/2026 Até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado final, isto é, dias 06 e 09/03/2026 Até 11/03/2026 24/03/2026 (previsão) 30/03 a 03/04/2026	enviada em até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as	Até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado da ETAPA III, isto é, dias 02/03 e 03/03/2026
A apresentação de recursos em face resultado final deverá ser enviada em até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital. HOMOLOGAÇÃO DO RESULTADO FINAL APÓS OS RECURSOS Período para heteroidentificação Período de matrícula Até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado final, isto é, dias 06 e 09/03/2026 Até 11/03/2026 24/03/2026 (previsão) 30/03 a 03/04/2026		Até 04/03/2026
a divulgação do resultado final devera ser enviada em até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações do item 9 deste edital. HOMOLOGAÇÃO DO RESULTADO FINAL APÓS OS RECURSOS Período para heteroidentificação Período de matrícula A divulgação do resultado final, isto é, dias 06 e 09/03/2026 Até 11/03/2026 24/03/2026 (previsão) 30/03 a 03/04/2026	DIVULGAÇÃO DO RESULTADO FINAL	Até 05/03/2026
Período para heteroidentificação 24/03/2026 (previsão) Reríodo de matrícula 30/03 a 03/04/2026	até 48 horas (úteis) após a divulgação do resultado, conforme as orientações	* *
Período de matrícula 30/03 a 03/04/2026	HOMOLOGAÇÃO DO RESULTADO FINAL APÓS OS RECURSOS	Até 11/03/2026
Periodo de matricula	Período para heteroidentificação	24/03/2026 (previsão)
((- · · · - · · ·)	Período de matrícula	30/03 a 03/04/2026 (previsão)
Início das aulas 06/04/2026 (previsão)	Início das aulas	06/04/2026 (previsão)

9 DOS RECURSOS

Os recursos devem estar devidamente fundamentados. Os procedimentos para o recurso são aqueles definidos na resolução 40/2014 do CEPE/UFES. "Art. 15. A apresentação de recursos em vista de resultados parciais ou finais deverá ser encaminhada à coordenação do Programa em até 48 horas após a sua divulgação. §1º Os recursos encaminhados à coordenação do programa deverão ser analisados, em primeira instância, pela comissão de seleção. §2º A comissão de seleção disporá de 2 (dois) dias úteis para elaborar sua resposta. §3º Para as etapas eliminatórias, será garantida a participação nas etapas subsequentes aos(às) candidatos(as) com recursos em tramitação, porém a correção das provas dos(as) candidatos(as) nessa situação somente deverá ser feita após o julgamento do recurso e caso a eliminação do(a) candidato(a) tenha sido revertida. Art. 16. Da decisão da comissão de seleção, caberá recurso ao Colegiado Acadêmico do Programa, subsequentemente, à Câmara de Pós-Graduação da Pró-Reitoria de Pesquisa e Pósgraduação e ao Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão".



Os recursos deverão ser enviados para o e-mail <u>processoseletivoppgadm@gmail.com</u> citando o número do edital. O arquivo anexado é de responsabilidade do(a) candidato(a). Antes de anexar o arquivo verifique se (1) está com o seu nome completo, (2) com a sua assinatura, (3) em formato PDF e (4) se não está corrompido ou com vírus.

Para ter acesso a quaisquer documentos, o(a) candidato(a) deve fazer a solicitação diretamente ou via procuração pelo e-mail <u>processoseletivoppgadm@gmail.com</u> citando o número do edital.

10 DAS QUESTÕES ÉTICAS E LEGAIS

Se durante o processo seletivo for identificada em relação ao(à) candidato(a) qualquer conduta antiética ou ilegal, como trechos do texto do pré-projeto copiados de trabalhos de outros autores sem a devida citação (ABNT ou APA), ou a apresentação de documentos ou informações falsas, o(a) candidato(a) será eliminado(a) do processo seletivo. Caso tais atos sejam descobertos após a matrícula, será aberto um processo administrativo contra o(a) aluno(a) para que responda pelos seus atos perante as instâncias competentes.

11 OUTRAS INFORMAÇÕES

Secretaria do PPGAdm:

Site: https://administracao.ufes.br/pos-graduacao/PPGAdm

E-mail: processoseletivoppgadm@gmail.com

Telefone: (27) 4009-7712/ 3145-5370 (dias úteis e das 07h30 às 19h30)

Endereço: Universidade Federal do Espírito Santo, Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas, Programa de Pós-Graduação em Administração. Av. Fernando Ferrari, 514, Campus Universitário, Goiabeiras, Vitória-ES, Brasil, CEP 29075.910

A Comissão de Seleção do Doutorado em Administração da UFES (Ingresso em 2025), é formada pelo(a)s seguintes professore(a)s:

Prof. Dra. Flávia Meneguelli Ribeiro Setubal (PRESIDENTE)

Profa. Dra. Letícia Dias Fantinel Prof. Dra. Susane Petinelli Souza



ANEXOS

Os anexos devem ser devidamente preenchidos e assinados, quando for o caso, mas seus campos não devem ser alterados!

ANEXO I

FORMULÁRIO DE INSCRIÇÃO

1. DADOS PESSOAIS: Nome Completo:					
Data do Nascimento://					
Nacionalidade:	RG:	Órgão Expedidor:			
CPF:	Passa	oorte:	-		
2. ENDEREÇO:					
Rua/Av.		N°	Apt ^o		
Cidade:	UF: C	EP: Tel. Cel			
Tel. Fixo.	E-mail:				
3. ATIVIDADE PROFISSIONAL ATUAL: Cargo (liste todos):					
Organização (liste todas):					
Carga horária de trabalho seman	al atual:	horas			
Carga horária de trabalho que as	sumirá durante	o curso (todas as atividades):	horas		
4. CHECKLIST DE DOCUM	ENTOS PARA	INSCRIÇÃO:			
Formulário de inscrição pre assinado (ANEXO I)	1. Formulário de inscrição preenchido e assinado (ANEXO I) 6. Pré-Projeto de pesquisa (ANEXO III), máx. 5 pág. e SEM IDENTIFICAÇÃO DE				



Documento de identidade com foto e validade nacional – cópia simples	7. Currículo Plataforma Lattes em PDF com documentação comprobatória (ANEXO VI)	
3. Diploma de Mestre(a) válido ou documento que comprove ter cumprido todos os requisitos de seu curso para a obtenção do grau de mestre (não obrigatório para participar do processo seletivo, obrigatório somente para a matrícula).	8. Formulário de Avaliação da Prova de Títulos autopreenchido pelo(a) candidato(a) (ANEXO VI)	
4. Certificado do idioma inglês que comprove pontuação referente ao nível 3 de proficiência (entre 300 e 330 pts.) na Prova de Inglês do Teste ANPAD feito nos últimos 2 anos anteriores ao presente processo seletivo, <u>ou</u> 95 pontos no Duolingo English Test <u>ou</u> 59 pontos no TOEFL iBT <u>ou</u> 5,5 pontos no IELTS. 5. Formulário de identificação do préprojeto e do(a) orientador(a) selecionado(a), preenchido e assinado (ANEXO II)	9. Ações afirmativas: Formulário de autodeclaração conforme seu grupo ou etnia pertencente (entre os Anexos de VII a XIII) e, se for o caso, documentos, laudos ou comprovantes adicionais exigidos de acordo com seu grupo ou etnia pertencente (ver detalhes no item 3.1 deste edital)	

Data://	·	
Assinatura do(a) car	ndidato(a):	



ANEXO II

FORMULÁRIO DE IDENTIFICAÇÃO DO PRÉ-PROJETO E DO(A) ORIENTADOR(A) QUE O(A) CANDIDATO(A) PRETENDE CONCORRER

Título do Pré-projeto:			
Nome completo do(a) candidato(a):			
Indicação de um(a) possível orientador(a):			
OBS.: Esta ficha deve ser entregue no ato da inscrição.			
Data:/			
Assinatura do(a) candidato(a):			



ANEXO III TEMPLATE DO PRÉ-PROJETO DE PESQUISA

O **pré-projeto de pesquisa** deverá ter no máximo 5 (cinco) páginas (sem contar a parte pós-textual das páginas adicionais dedicadas as "referências bibliográficas", que podem ultrapassar este limite). Ou seja, o conteúdo textual do pré-projeto **não pode ultrapassar cinco páginas**.

Formato: fonte Times New Roman, tamanho 12, justificado, espaçamento simples; margens superior e esquerda 3,0 cm, inferior e direita 2,0 cm. Citações, referências, Quadros, Tabelas e Figuras devem seguir as normas da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT) ou da American Psychological Association (APA).

TEMPLATE

Título completo do pré-projeto em português: subtítulo completo do pré-projeto em português (até 150 caracteres com espaços)

- 1 INTRODUÇÃO
- 2 PROBLEMA DE PESQUISA
- 3 JUSTIFICATIVAS TEÓRICA E PRÁTICA
- 4 METODOLOGIA

REFERÊNCIAS



ANEXO IVFORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO DO PRÉ-PROJETO DE TESE

CÓDIGO DO(A) CANDIDATO(A): NOME COMPLETO DO(A) CANDIDATO(A):

	QUESITO/ITEM	PONTOS MÁX.	PONTOS
,	Temática do pré-projeto de tese – o pré-projeto deve tratar de uma temática que preencha uma lacuna de pesquisa com contribuições para a sociedade. Essa lacuna de pesquisa deve estar claramente apresentada no texto, com base em discussões teóricas e ser convergente com temáticas tratadas pelos professores listados nas linhas de pesquisa deste edital para as quais o candidato está concorrendo. ações:		
ŕ	Caracterização do problema e do objetivo – o pré-projeto deve apresentar: um problema de pesquisa e um objetivo com o mesmo foco e escopo, formulados de maneira clara, precisa e concisa e sintonizados com os temas presentes na linha de pesquisa referente às vagas para as quais o candidato está concorrendo; os conceitos, as hipóteses e ou os pressupostos que fundamentam o problema e o objetivo com base na teoria; a justificativa para a realização do estudo, com foco no problema e nas contribuições esperadas ao tratar dele.		
,	Viabilidade da execução do pré-projeto – a proposta do pré-projeto deve ser viável do ponto de vista dos recursos e do tempo previsto para a conclusão do curso. ações:	15	
,	Adequação da fundamentação teórica – o texto deve articular tanto publicações clássicas, quanto atuais, sendo que as publicações atuais devem incluir artigos presentes em periódicos dos últimos cinco anos, que estejam diretamente relacionadas com o problema proposto. A partir dessas publicações deve apresentar as ideias dos autores de maneira coerente com o problema proposto e com os temas presentes na linha de pesquisa referente às vagas para as quais o candidato está concorrendo. ações:		
ŕ	Adequação dos procedimentos metodológicos – o texto deve apresentar a estratégia de pesquisa, as técnicas de coleta, tratamento e análise dos dados e as delimitações empíricas adequadas para abordar o problema e alcançar os objetivos do trabalho, de maneira coerente com os temas presentes na linha de pesquisa referente às vagas para as quais o candidato está concorrendo. ações:		
	TOTAL		

DATA: AVALIADOR(A):



ANEXO VFORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO DA ENTREVISTA

CÓDIGO DO(A) CANDIDATO(A): NOME COMPLETO DO(A) CANDIDATO(A):

QUESITO/ITEM	PONTOS MÁX.	PONTOS
A) Dentro do tempo previsto no edital, sem utilizar recursos eletrônicos e sem ler a apresentação, o candidato deve: apresentar o problema de pesquisa, o objetivo, o referencial teórico e o esboço metodológico articulados no projeto; demonstrar conhecimento sobre a proposta apresentada e ao ser questionado sobre inconsistências em qualquer um desses aspectos, apresentar uma argumentação coerente em relação ao questionamento. Anotações:	ı	
B) Qual é a sua <u>disponibilidade de tempo para se dedicar ao doutorado</u> ? Disponibilidade de tempo para se dedicar ao curso – o candidato deve indicar e justificar qual a sua disponibilidade de tempo para se dedicar ao curso dentro de 4 opções: 1) dedicação integral, sem vínculo profissional (possível bolsista) (15 pontos); 2) dedicação integral, com liberação temporária do seu vínculo profissional durante o curso (10 pontos); 3) dedicação parcial, com liberação temporária do seu vínculo profissional em aparte do seu horário de trabalho (5 pontos); 4) dedicação parcial, sem liberação do seu vínculo profissional (0 pontos). Anotações:	15	
C) Com base no seu conhecimento sobre as exigências de um doutorando justifique a sua escolha por cursar um curso de Doutorado em Administração de maneira geral e o curso do PPGADM/UFES de maneira específica. Conhecimento e maturidade para optar pelo curso – o candidato deve demonstrar conhecimento sobre as atividades e exigências do curso de doutorado evidenciando sua maturidade para optar pelo curso (10 pontos). Relação entre o interesse pelo doutorado e a trajetória acadêmica e profissional e as contribuições que isso pode gerar para o seu desenvolvimento pessoal e profissional (5 pontos) Anotações:	15	
 D) Comportamentos e atitudes – A pontuação deste quesito será a soma dos itens 1 até 4: 1) Fluência na fala – o(a) candidato(a) deve elaborar adequadamente suas respostas, evitando o uso frequente de respostas fechadas (tipo sim ou não): 0 – 5 pontos. 2) Coerência argumentativa – o(a) candidato(a) deve ser coerente ao associar ideias ao longo da argumentação, sem ser repetitivo ou apresentar lacunas no relato: 0 – 5 pontos. 3) Correção no uso da língua portuguesa – o(a) candidato(a) deve utilizar a língua portuguesa corretamente, sem gírias ou termos coloquiais: 0 – 5 pontos. 4) Segurança na articulação de ideias – o(a) candidato(a) deve se manifestar com uma desenvoltura adequada, sem apresentar lentidão, precipitação ou indecisão sobre as ideias em sua argumentação: 0 – 5 pontos. 	20	
Anotações:		
TOTAL		

DATA: AVALIADOR(A):



ANEXO VI

ANEXO VI - FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO DA PROVA DE TÍTULOS

Deverá ser considerada apenas as produções do/a candidato/a nos últimos 5 anos (2018 em diante)

NOME COMPLETO DO(A) CANDIDATO(A):

ATIVIDADES LIGADAS AO ENSINO E À PRODUÇÃO CIENTÍFICA	PONTOS POR UNIDADE DO ITEM	PONTOS DO(A) CANDIDATO(A)	PONTUAÇÃO MÁXIMA POR ITEM OU SUBTOTAL DOS ITENS	SUBTOTAIS DOS PONTOS DO(A) CANDIDATO(A)		
1 Exercício do magistério no ensino superior - pontos por semestre letivo.	4					
2 Exercício do magistério no ensino médio e cursos profissionalizantes - ponto por ano letivo.	2					
3 Realização como responsável (palestrante ou docente) de atividades na área de ciências sociais aplicadas ou áreas afins ligadas ao magistério, porém não curriculares, ou pós-graduação lato sensu: aulas ou minicursos com carga horária acima de 15 horas; apresentação em congressos, palestras, mesa redonda e assemelhados em eventos de, no mínimo, projeção regional - pontos por atividade.	2		11 (subtotal dos itens 1, 2, 3 e 4)			
4 Orientação de monografia de graduação, pós-graduação lato sensu ou trabalho de final de curso - pontos por orientação	3					
5 Artigo completo publicado em periódico Qualis/CAPES da Administração como A1 ou A2 - pontos por artigo (cópia da primeira página).	20		65 (subtotal dos			
6 Artigo completo publicado em periódico Qualis/CAPES de Administração como A3 ou A4 - pontos por artigo (cópia da primeira página).	15		itens 5, 6, 7 e 8) (pontuação do			
7 Artigo completo publicado em periódico Qualis/CAPES de Administração como B1 ou B2 - pontos por artigo (cópia da primeira página).	10		item 8 limitada a 5 pontos no má- ximo, ou um ar-			
8 Artigo completo publicado em periódico Qualis/CAPES de Administração como B3, B4, B5 ou C - pontos por artigo (cópia da primeira página).	5		tigo)*			
9 Trabalho científico publicado na íntegra em anais de congresso nacional na área de ciências sociais aplicadas ou áreas afins - pontos por trabalho (cópia da primeira página ou certificado de publicação).	3		9			
10 Trabalho científico publicado na íntegra em anais de congresso regional na área de ciências sociais aplicadas ou áreas afins - pontos por trabalho (cópia da primeira página ou certificado de publicação).	2		6			
11 Relatório final de pesquisa ou participação em projetos de iniciação científica ou participação em grupos PET - pontos por relatório final ou por período de 12 meses (somente cópia do certificado).	2		4			
12 Livros técnicos científicos na área de ciências sociais aplicadas ou áreas afins, publicado por editora formalmente constituída - pontos por livro (cópia da capa e ficha catalográfica).	5		5 (subtotal dos			
13 Capítulos de livros técnicos científicos na área de ciências sociais apli- cadas ou áreas afins, publicado por editora formalmente constituída - pon- tos por capítulo (cópia da capa, ficha catalográfica e primeira página do capítulo).	3		itens 12 e 13)			
	I	Pontuação m	áxima: 100 pontos TOTAL:			



ANEXO VII

FORMULÁRIO DE AUTODECLARAÇÃO ÉTNICO-RACIAL PARA CANDIDATO(AS) DE PRETOS(AS) E PARDOS(AS)

Eu,		,
RG:	, CPF:	, declaro que sou
preto()ou pardo(),	e que esta declaração es	tá em conformidade com o Art. 9° da
Resolução CEPE/UFES	nº 80, de 22 de Abril de 202	4. Estou ciente de que se for detectada
falsidade na declaração,	estarei sujeito(a) às penalic	lades previstas em lei.
Data:/		
Assinatura:		

Anexar 01 (uma) fotografia com as seguintes especificações:

- a) A fotografia deverá ser recente, colorida de boa qualidade, com fundo branco e sem retoques;
- b) A foto deverá proceder com registro de temporalidade de até seis (06) meses;
- c) Alterações relevantes na aparência, como barba, mudança no corte de cabelo ou na cor do mesmo, após a captura da foto, implicarão em descarte da foto e solicitação de registro fotográfico atualizado;
- d) A fotografia deverá ser frontal, cabeça centralizada e ter a visão completa da face do solicitante olhando em direção à câmera. O solicitante não poderá estar olhando para baixo ou para qualquer lado;
- e) A face do solicitante deverá cobrir 50% da área da foto, e não poderá apresentar cortes do topo da cabeça ou do queixo. Ambas as orelhas deverão estar completamente expostas, permitindo a visão total das mesmas;
- f) Óculos de grau poderão ser usados, desde que transparentes e quando normalmente usados pelo solicitante, desde que não haja reflexo nas lentes.



ANEXO VIII AUTODECLARAÇÃO PARA CANDIDATO(AS) INDÍGENAS

Eu,	
declaro para o fim específico de concorrência à vaga em	
de especialização, que sou indígena da etnia/povo ind	lígena,
da comunidade indígena	, localizada no Município de
, no Estado de	, e que esta declaração
está em conformidade com o Art. 10° da Resolução CE	EPE/UFES nº 80, de 22 de Abril de
2024. Estou ciente de que se for detectada falsidade r	na declaração, estarei sujeito(a) às
penalidades previstas em lei.	
Data:/	
Assinatura:	

No ato da inscrição, o candidato indígena optante pela reserva de vagas deverá apresentar obrigatoriamente a autodeclaração e a declaração de pertencimento étnico, a ser expedida por lideranças indígenas de comunidades, ou associações e/ou organizações representativas dos povos indígenas das respectivas regiões e pelo menos mais 1 (um) dos documentos listados abaixo:

- a) Registro Civil com a identificação étnica;
- b) Registro Nacional de Nascimento expedido pela Fundação Nacional do Índio (Funai);
- c) Comprovante de residência em áreas/territórios indígenas, demarcados ou não;
- d) Certidão de Nascimento ou Registro Geral de Identificação, que expressa o local de nascimento do candidato.



ANEXO IX

DECLARAÇÃO DE PERTENCIMENTO ÉTNICO CANDIDATO(AS) INDÍGENAS

As ilderanças comunitarias abaixo identificadas, do Povo indigena
(nome do povo indígena), DECLARAM, para fins de inscrição em processo seletivo de
cursos de pós-graduação da Universidade Federal do Espírito Santo - Ufes, que o(a)
estudante (nome completo), cadastrado (a) no CPF sob o
estudante (nome completo), cadastrado (a) no CPF sob o número (onze dígitos), é indígena pertencente ao Povo
(nome do Povo indígena ao qual pertence), cuja respectiva comunidade está localizada no
município, UF Declaram ainda, que são lideranças reconhecidas
da comunidade indígena onde reside o estudante indígena mencionado acima. Por ser
expressão da verdade, firmamos e datamos a presente declaração.
Local e data (Informar a Cidade, a UF e o dia, mês e ano da emissão)
LIDERANÇA 1
Nome completo:
CPF:
RG:
Assinatura:
LIDERANÇA 2
Nome completo:
CPF:
RG:
Assinatura:
LIDERANÇA 3
Nome completo:
CPF:
RG:
Assinatura

Obs. 1: Esta declaração deverá ser utilizada para fins de comprovação do pertencimento étnico do estudante indígena.

Obs. 2: Se os líderes ou alguns dos líderes signatários da declaração possuir algum vínculo com alguma entidade representativa da comunidade, essa situação deverá ser identificada na declaração, mediante a indicação do nome e aposição do carimbo do CNPJ da entidade a qual representa.



ANEXO X

AUTODECLARAÇÃO DO(A) CANDIDATO(A) - ESTUDANTE QUILOMBOLA

Eu	, CPF	, declaro, sob
as penas da Lei e para fins de inscriç	ção em processo seletivo de o	cursos de pós-graduação
da Universidade Federal do Espírito	Santo, que sou quilombola ¡	pertencente ao Quilombo
	e resido na	a comunidade quilombola
	, localizada no Municíp	oio
UF DECLARO ainda, esta	ar ciente de que a falsidade o	das declarações por mim
firmadas no presente documento, pod	derá ensejar sanções civis, cr	iminais e administrativas
além do cancelamento da concess	ão da bolsa e ressarciment	o dos valores recebidos
indevidamente. Por ser verdade, firm	o e dato a presente declaraç	ão.
Local e data (Informar a C	idade, a UF e o dia, mês e ar	no da emissão)
	Assinatura	



ANEXO XI

DECLARAÇÃO DE PERTENCIMENTO ÉTNICO (PARA ESTUDANTE QUILOMBOLA)

As lideranças comunitárias abaixo identificadas, do Quilombo
(nome do Quilombo), DECLARAM, para fins de inscrição em processo seletivo de cursos de
pós-graduação da Universidade Federal do Espírito Santo, que o(a) estudante
(nome completo), cadastrado(a) no CPF sob o número
(nome completo), cadastrado(a) no CPF sob o número (onze dígitos), é quilombola pertencente ao Quilombo (nome do
quilombo ao qual pertence), cuja respectiva comunidade está localizada no município
, UF Declaram ainda, que são lideranças reconhecidas da comunidade
quilombola onde reside o estudante quilombola mencionado acima. Por ser expressão da
verdade, firmamos e datamos a presente declaração.
Local e data (Informar a Cidade, a UF e o dia, mês e ano da emissão)
Local e data (illiotitial a Cidade, a OF e o dia, files e allo da effissao)
LIDERANÇA 1
Nome completo:
CPF:
RG:
Assinatura:
LIDEDANICA
LIDERANÇA 2
Nome completo:
CPF:
RG:Assinatura:
7.03inatura.
LIDERANÇA 3
Nome completo:
CPF:
RG:
Assinatura:

Obs. 1: Esta declaração deverá ser utilizada para fins de comprovação da condição de estudante quilombola.

Obs. 2: Se os líderes ou alguns dos líderes signatários da declaração possuir algum vínculo com alguma entidade representativa da comunidade, essa situação deverá ser identificada na declaração, mediante a indicação do nome e aposição do carimbo do CNPJ da entidade a qual representa.



ANEXO XII

FORMULÁRIO DE AUTO DECLARAÇÃO DE PESSOA COM DEFICIÊNCIA

Eu,		,
RG:	, CPF	, declaro que
sou pessoa com de	eficiência e que esta declaração está e	em conformidade com o Art. 12° da
Resolução CEPE/U	JFES nº 80, de 22 de Abril de 2024. Es	stou ciente de que se for detectada
falsidade na declar	ação, estarei sujeito(a) às penalidade:	s previstas em lei.
Data:// _		
Assinatura:		
Anexar:		
O laudo médico de	ve conter na descrição clínica:	
nº 377/STJ (visão	a deficiência, nos termos do artigo 4º d monocular), com expressa referênd nacional de Doença — CID;	
II – a provável caus	sa da deficiência e as limitações impos	stas pela mesma; e
 – CRM e Registro d 	, assinatura, especialização, número r de Qualificação de Especialidade – RC zo de validade do laudo de 180 (cento	QE do(a) médico(a) que forneceu o
Os soquintos ovem	oos dovom sor entroques junto ao ano	vo:

- Os seguintes exames devem ser entregues junto ao anexo
- a. Deficiência auditiva: exame de audiometria;
- b. Deficiência visual: exame oftalmológico;
- c. Deficiência física: exames de imagem ou outros que comprovem a deficiência;
- d. Deficiência intelectual ou mental: avaliação neuropsicológica, prontuário da infância/adolescência e relatório escolar, além de laudo médico emitido por profissional com RQE psiguiatria ou neurologia clínica, onde conste as habilidades adaptativas afetadas.
- e. Deficiências múltiplas: exames que comprovem as deficiências, conforme as áreas afetadas.



ANEXO XIIIFORMULÁRIO DE AUTODECLARAÇÃO DE PESSOA TRANS

Eu,	(nome social), RG:
, CPF:	, declaro que sou
travesti () ou transexual () e que esta declaração está em conform	idade com o art. 13 da
Resolução CEPE/UFES nº 80, de 22 de Abril de 2024. Estou ciente d	le que se for detectada
falsidade na declaração, estarei sujeito(a) às penalidades previstas e	em lei.
Data: /	
Assinatura:	