



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

Planejamento Estratégico da Pós-Graduação da UFES

I – Diagnóstico Institucional

Missão

Formar recursos humanos altamente qualificados, gerando avanços científicos com foco em pesquisa, transferência de conhecimento e engajamento regional, nacional e internacional

Valores

- Compromisso com os interesses e necessidades da sociedade;
- Comprometimento com a excelência do ensino, pesquisa e transferência de conhecimento;
- Ética e transparência.

Diagnóstico Estratégico

AMBIENTE EXTERNO	
OPORTUNIDADES	Reconhecimento do papel e influência da Universidade na região.
	Ingresso de novos docentes e doutores.
	Crescimento do parque industrial e do agronegócio do ES.
	Internacionalização da Instituição.
	Possibilidade de beneficiamento e agregação de valores de produtos regionais.
	Demanda industrial, sócio educacional e de serviços à universidade por assessorias de diversas naturezas.
	Necessidade de formação de professores na rede básica de ensino.
	Possibilidades de estabelecimento de parcerias com empresas, Governo do Estado, municípios, institutos de pesquisa e órgãos de fomento.

AMEAÇAS	Redução do número de candidatos qualificados nos processos seletivos dos Cursos de Pós-Graduação.
	Redução do fomento externo para pesquisa.
	Aposentadorias.
	Redução do número de bolsas.
	Redução gradativa do orçamento das Universidades Federais.
	Baixos valores das bolsas de pesquisa.
AMBIENTE INTERNO	
FORÇAS	Ser uma universidade <i>multicampi</i> .
	Posição majoritária na pós-graduação <i>stricto sensu</i> no Estado do Espírito Santo.
	Corpo docente com elevada qualificação.
	Alta qualidade dos profissionais formados.
	Prestação de serviços especializados à comunidade.
	Variada carteira de projetos de pesquisa e extensão para atender às demandas da sociedade.
	Instituição pública e gratuita.
	Criação do Fundo de Amparo à Pesquisa da UFES
	Diversidade de áreas de conhecimento e qualidade dos cursos de pós-graduação.
	Possibilidade e viabilidade de realizar parcerias com instituições públicas e privadas.
	Produção científica de qualidade e em quantidade desenvolvida nos programas de pós-graduação.
	Grande possibilidade de geração de tecnologias e patentes.
FRAQUEZAS	
FRAQUEZAS	Capacidade de resposta da instituição a demandas de desenvolvimento tecnológico limitada a alguns setores.
	Divulgação científica.
	Contratações visando integração entre graduação e pós-graduação.
	Insuficiência de RH em secretarias e laboratórios.
	Deficiência na infraestrutura, principalmente manutenção e qualidade do fornecimento de serviços básicos como energia, água, telecomunicação.
	Capacitação para a gestão de Programas de Pós-graduação.
	Baixo envolvimento de Doutores com a Pós-graduação.
	Problemas de distribuição de produção científica dentro dos PPG.
	Ausência de critérios de credenciamento/recredenciamento em alguns PPG.
	Ausência de contagem da carga horária de aula na pós-graduação em alguns centros e departamentos.
	Ausência de orçamento específico para a pós-graduação.
Baixo percentual de empreendedorismo.	

Visão

Ser reconhecida por sua excelência na formação de recursos humanos altamente qualificados, gerando avanços científicos com foco em pesquisa, transferência de conhecimento e engajamento regional, nacional e internacional.

Desafios Institucionais da Pós-Graduação da UFES 2020-2029

- 1) Ensino e aprendizagem;
- 2) Internacionalização;
- 3) Produção científica;
- 4) Inovação e transferência de conhecimento;
- 5) Impacto e relevância econômica e social.

II - Objetivos Estratégicos

Desafio	Perspectiva	Objetivo Estratégico
Ensino e aprendizagem	Aluno e Sociedade	<p>AS1. Oferecer cursos de qualidade nas diversas áreas de conhecimento demandadas pela sociedade.</p> <p>AS2. Promover o empreendedorismo nos PPG.</p> <p>AS3. Estimular o sentimento de pertencimento e satisfação dos alunos de PG.</p> <p>AS4. Aumentar a relevância científica da instituição.</p>
	Processos internos	<p>P1. Absorção de jovens doutores nos PPG.</p> <p>P2. Mitigar o impacto das aposentadorias sobre o corpo docente dos PPG.</p> <p>P3. Manter elevada qualificação do corpo docente.</p> <p>P4. Contratar corpo docente com perfil visando integração entre graduação e pós-graduação.</p> <p>P5. Melhorar os RH disponíveis para secretarias e laboratórios de PG.</p> <p>P6. Ampliar o envolvimento de doutores com a pós-graduação.</p> <p>P7. Garantir a contagem da carga horária de aula na pós-graduação em todos centros acadêmicos e departamentos.</p> <p>P8. Estimular práticas inovadoras e ambientes inovadores de ensino.</p> <p>P9. Otimizar as rotinas administrativas e os sistemas de informação da PG, primando pela agilidade, desburocratização, transparência e qualidade das informações e da gestão.</p> <p>P10. Desenvolver processos e rotinas de trabalho que considerem a realidade <i>multicampi</i>.</p>

	Capacitação e Infraestrutura	<p>CI1. Manter elevada qualificação do corpo docente.</p> <p>CI2. Melhorar o atendimento das demandas da pós-graduação por infraestrutura, principalmente manutenção e qualidade do fornecimento de serviços básicos como energia, água, telecomunicação.</p> <p>CI3. Capacitar coordenadores e secretarias para a gestão de Programas de Pós-graduação.</p> <p>CI4. Equipar laboratórios de pesquisa de acordo com as necessidades multiusuário de cada área.</p>
	Sustentabilidade financeira	<p>F1. Captação de recursos externos para bolsas, atividades de pesquisa e funcionamento dos PPG.</p> <p>F2. Ampliar a captação do Fundo de Amparo à Pesquisa da UFES e sua destinação às atividades de pós-graduação.</p> <p>F3. Promover a destinação de orçamento específico para custeio dos PPG da instituição.</p>

Desafio	Perspectiva	Objetivo Estratégico
Internacionalização	Aluno e Sociedade	<p>AS1. Aumentar a relevância científica da instituição.</p> <p>AS2. Oportunizar experiências de internacionalização aos alunos.</p>
	Processos internos	<p>P1. Mitigar o impacto das aposentadorias sobre o corpo docente dos PPG.</p> <p>P2. Possuir currículos interdisciplinares, flexíveis e atualizados em relação às demandas de internacionalização e da sociedade.</p> <p>P3. Desenvolver parcerias com pesquisadores e instituições internacionais.</p> <p>P4. Firmar relações de colaboração internacional para desenvolvimento de políticas acadêmicas e de gestão.</p>
	Capacitação e Infraestrutura	<p>CI1. Manter elevada qualificação do corpo docente.</p> <p>CI2. Prover infraestrutura e ambiente de acolhimento para integração internacional.</p>

	Sustentabilidade de financeira	<p>F1. Captação de recursos externos para bolsas, atividades de pesquisa e funcionamento dos PPG.</p> <p>F2. Ampliar a captação do Fundo de Amparo à Pesquisa da UFES e sua destinação às atividades de pós-graduação.</p>
--	---------------------------------------	--

Desafio	Perspectiva	Objetivo Estratégico
Produção científica	Aluno e Sociedade	<p>AS1. Aumentar o número de parcerias com atendimento de demandas de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e prestação de serviços.</p> <p>AS2. Ampliação da quantidade e qualidade da produção científica.</p> <p>AS3. Aumentar os canais de divulgação científica.</p>
	Processos internos	<p>P1. Absorção de jovens doutores nos PPG.</p> <p>P2. Ampliar o número de projetos de pesquisa envolvendo o beneficiamento e agregação de valores de produtos regionais.</p> <p>P3. Mitigar o impacto das aposentadorias sobre o corpo docente dos PPG.</p> <p>P4. Contratar corpo docente com perfil visando integração entre graduação e pós-graduação.</p> <p>P5. Melhorar os RH disponíveis para secretarias e laboratórios de PG.</p> <p>P6. Ampliar o envolvimento de doutores com a pós-graduação.</p> <p>P7. Melhorar a distribuição de produção científica dentro dos PPG.</p> <p>P8. Promover a criação de critérios de credenciamento/recredenciamento nos PPG e sua utilização.</p> <p>P9. Garantir a contagem da carga horária de aula na pós-graduação em todos centros acadêmicos e departamentos.</p> <p>P10. Oferecer serviços de apoio à publicação de artigos científicos.</p>

	Capacitação e Infraestrutura	<p>CI1. Manter elevada qualificação do corpo docente.</p> <p>CI2. Ampliar a captação do Fundo de Amparo à Pesquisa da UFES e sua destinação às atividades de pós-graduação.</p> <p>CI3. Melhorar o atendimento das demandas de pós-graduação por infraestrutura, principalmente manutenção e qualidade do fornecimento de serviços básicos como energia, água, telecomunicação.</p> <p>CI4. Capacitar coordenadores e secretarias para a gestão de Programas de pós-graduação.</p> <p>CI5. Equipar laboratórios de pesquisa de acordo com as necessidades multiusuário de cada área.</p>
	Sustentabilidade de financeira	<p>F1. Captação de recursos externos para bolsas, atividades de pesquisa e funcionamento dos PPG.</p> <p>F2. Promover a destinação de orçamento específico para custeio dos PPG da instituição.</p>

Desafio	Perspectiva	Objetivo Estratégico
Inovação e transferência de conhecimento	Aluno e Sociedade	<p>AS1. Aumentar o número de parcerias com atendimento de demandas de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e prestação de serviços.</p> <p>AS2. Oferecer cursos de qualidade nas diversas áreas de conhecimento demandadas pela sociedade.</p> <p>AS3. Ampliação da quantidade e qualidade da produção científica.</p> <p>AS4. Geração de tecnologias e patentes.</p> <p>AS5. Promover o empreendedorismo nos PPG.</p> <p>AS6. Desenvolver e inserir tecnologias sociais e a produção artística e cultural na sociedade.</p> <p>AS7. Aumentar a eficiência do processo de comunicação institucional quanto ao impacto da pós-graduação.</p>

	Processos internos	<p>P1. Fortalecer a inovação, o desenvolvimento tecnológico e a transferência de tecnologia para sociedade.</p> <p>P2. Ampliar o número de projetos de pesquisa envolvendo o beneficiamento e agregação de valores de produtos regionais.</p> <p>P3. Mitigar o impacto das aposentadorias sobre o corpo docente dos PPG.</p> <p>P4. Contratar corpo docente com perfil visando integração entre graduação e pós-graduação.</p> <p>P5. Melhorar os RH disponíveis para secretarias e laboratórios de PG.</p> <p>P6. Oferecer serviços de apoio à inovação, empreendedorismo e propriedade intelectual.</p>
	Capacitação e Infraestrutura	<p>CI1. Manter elevada qualificação do corpo docente.</p> <p>CI2. Melhorar o atendimento das demandas da pós-graduação por infraestrutura, principalmente manutenção e qualidade do fornecimento de serviços básicos como energia, água, telecomunicação.</p> <p>CI3. Capacitar coordenadores e secretarias para a gestão de Programas de pós-graduação.</p> <p>CI4. Ampliar o envolvimento de doutores com a pós-graduação.</p> <p>CI5. Expandir ambientes de inovação.</p>
	Sustentabilidade financeira	<p>F1. Captação de recursos externos para bolsas, atividades de pesquisa e funcionamento dos PPG.</p> <p>F2. Ampliar a captação do Fundo de Amparo à Pesquisa da UFES e sua destinação às atividades de pós-graduação.</p> <p>F3. Promover a destinação de orçamento específico para custeio dos PPG da instituição.</p>

Desafio	Perspectiva	Objetivo Estratégico
Impacto e relevância econômica e social.	Aluno e Sociedade	<p>AS1. Ampliar o reconhecimento do papel e influência da Universidade na região.</p> <p>AS2. Aumentar o número de parcerias com atendimento de demandas de pesquisa, desenvolvimento tecnológico e prestação de serviços</p> <p>AS3. Ampliar o número de projetos de pesquisa envolvendo o beneficiamento e agregação de valores de produtos regionais.</p> <p>AS4. Ampliar a formação de professores na rede básica de ensino.</p> <p>AS5. Ampliação do número de candidatos qualificados nos processos seletivos dos Cursos de Pós-graduação.</p> <p>AS6. Contribuir com o desenvolvimento/nucleação de atividades de pesquisa e pós-graduação no Estado do ES.</p> <p>AS7. Manter a qualidade dos profissionais formados.</p> <p>AS8. Transparência nos processos seletivos.</p> <p>AS9. Oferecer cursos de qualidade nas diversas áreas de conhecimento demandadas pela sociedade.</p> <p>AS10. Ampliação da quantidade e qualidade da produção científica.</p> <p>AS11. Aumentar os canais de divulgação científica.</p> <p>AS12. Promover o empreendedorismo nos PPG.</p> <p>AS13. Desenvolver projetos relacionados a políticas públicas nas áreas de saúde, educação inclusão social, gestão ambiental e outras.</p> <p>AS14. Aumentar a eficiência do processo de comunicação institucional quanto ao impacto da pós-graduação.</p>
	Processos internos	<p>P1. Mitigar o impacto das aposentadorias sobre o corpo docente dos PPG.</p> <p>P2. Aproveitar as potencialidades regionais de cada <i>campus</i>.</p>

	Capacitação e Infraestrutura	<p>CI1. Manter elevada qualificação do corpo docente.</p> <p>CI2. Melhorar o atendimento das demandas da pós-graduação por infraestrutura, principalmente manutenção e qualidade do fornecimento de serviços básicos como energia, água, telecomunicação.</p> <p>CI3. Capacitar coordenadores e secretarias para a gestão de Programas de pós-graduação.</p> <p>CI4. Equipar laboratórios de pesquisa de acordo com as necessidades multiusuário de cada área.</p>
	Sustentabilidade financeira	<p>F1. Captação de recursos externos para bolsas, atividades de pesquisa e funcionamento dos PPG.</p>